

Erfolgsdeterminanten eines effektiven Supply Chain Risk Managements in KMU

eine quantitative Studie

Diplomand



Eduard Sadovnichiy

Einleitung: Schweizer KMU sehen sich zunehmend mit volatilen und schwer vorhersehbaren Lieferkettenrisiken konfrontiert, verfügen jedoch im Vergleich zu Grossunternehmen über deutlich begrenztere Ressourcen und Strukturen. Die Arbeit untersucht daher, „zentrale Erfolgsfaktoren und Gestaltungsmerkmale eines wirksamen Supply Chain Risk Managements (SCRM) in Schweizer KMU“.

Ziel der Arbeit: Auf Basis eines deduktiven Forschungsdesigns wurde eine quantitative Onlinebefragung unter Schweizer kleinen und mittleren Unternehmen (KMU) aus den Branchen Industrie und Produktion, Handel und Logistik sowie Gewerbe / Handwerk durchgeführt. Die Datenauswertung umfasst deskriptive Analysen, Reliabilitätsprüfungen und hypothesenbasierte Tests, um zentrale Zusammenhänge eines erfolgreichen Supply Chain Risk Managements (SCRM) empirisch zu untersuchen.

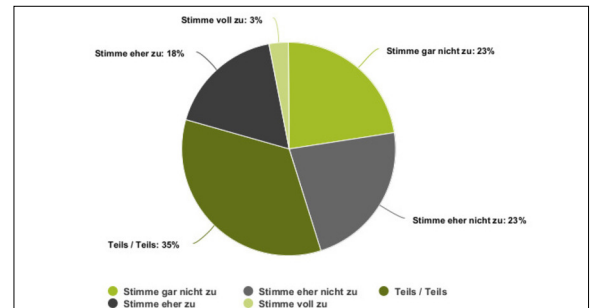
Ergebnis: Die Ergebnisse zeigen, dass Schweizer KMU Risiken pragmatisch managen und vor allem Materialverfügbarkeit, Lieferzeitunsicherheit und interne Ressourcenengpässe als kritisch einstufen, während Faktoren wie Transportkostenvolatilität weniger Gewicht haben. Als zentrale Erfolgsfaktoren eines wirksamen SCRM identifiziert die Studie operative Puffer, starke regionale Lieferantenbeziehungen sowie redundante Sourcing Strategien.

Bei Dual Sourcing stellt die fehlende Verfügbarkeit geeigneter Zweitlieferanten die grösste Hürde dar, weitere Barrieren sind zusätzliche Kosten, Qualitätsunsicherheiten und begrenzte interne Ressourcen. Dies verdeutlicht, dass Marktbedingungen die Umsetzung redundanter

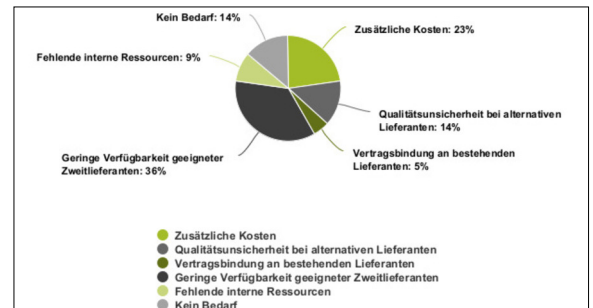
Beschaffungsstrategien stärker beeinflussen als interne Faktoren.

Auf Basis dieser Befunde wurde das KMU Resilienz Dreieck entwickelt, das die drei Dimensionen Puffer, Beziehungen und redundante Sourcing Strategien zusammenführt.

Sind schwankende Transport- und Treibstoffkosten ein Risiko?
Eigene Darstellung



Hürden, welche Dual-Sourcing behindern
Eigene Darstellung



KMU Resilienz Dreieck
Eigene Darstellung



Referent
Raphael Andreas Meyer

Korreferent
Sylvan Mächler,
Progrivity AG,
Vorderthal, SZ

Themengebiet
Supply-Chain-
Management